



## วาระที่ 4

การจัดสรรเงินกันระดับเขต 15% ปีงบประมาณ 2563  
ตามหลักเกณฑ์ การจัดสรรแบบกระตุ้น Motivate ครั้งที่ 2

ภก. อิศรา จรุงธรรม

เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพศ.สกลนคร

รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลังเขตสุขภาพที่ 8

## เกณฑ์การจัดสรร งบบริหารระดับเขต/จังหวัด

1. จัดสรรให้ทุกจังหวัดมีค่าประมาณการ EBITDA ปี 63 ภาพรวมจังหวัดเป็นบวก (คิดส่วนต่างรายรับ UC ปี 62 & 63) เพื่อให้ทุกจังหวัดสามารถบริหารจัดการให้โรงพยาบาลทุกแห่งอยู่รอดได้ แบบมีการช่วยเหลือกันภายในจังหวัด โดยใช้หลักการ **"การันตี Capitation"**
2. งบส่วนที่เหลือนำมาจัดสรรแบบกระตุ้น เพื่อให้จังหวัดมีการบริหารจัดการภาพรวมจังหวัดไปในทิศทางที่ต้องการ โดยใช้หลักการ **"กระจายเงินตาม Capitation ปรับค่า K"**



เกณฑ์การจัดสรรแบบ  
กระตุ้น  
(motivated)

1.ด้านประสิทธิภาพการบริหาร  
จัดการของจังหวัด (K1)

- การกระจาย EBITDA
- มาตรฐานการบันทึกบัญชี\*

2.ด้านความมั่นคง (K2)

- NWC
- การลงทุน\*
- การควบคุม Unit Cost\*

3.ด้านผลลัพธ์ Outcome สุขภาพ (K3)

- การบรรลุตัวชี้วัดยุทธศาสตร์เขต  
ต่อเงิน UC ที่ได้รับ(บาท/ประชากร\*)

# งบประมาณเปลี่ยนแปลงระดับเขต/จังหวัด ปี 2563 เขตสุขภาพที่ 8

|                                    |                   |                  |            |
|------------------------------------|-------------------|------------------|------------|
| วงเงินปรับเปลี่ยนเขต               |                   | 248,519,623.00   |            |
| กัน 15%                            |                   | 37,277,943.45    |            |
| คงเหลือเงินปรับเปลี่ยนระดับจังหวัด |                   | 211,241,679.55   |            |
| จังหวัด                            | ปชก.UC ณ 1 เมย.62 | เงินระดับจังหวัด | บาท/ปชก.UC |
| บึงกาฬ                             | 328,444           | 16,455,623.69    | 50.10      |
| หนองบัวลำภู                        | 383,937           | 19,436,583.74    | 50.62      |
| อุดรธานี                           | 1,161,077         | 60,838,705.09    | 52.40      |
| เลย                                | 504,742           | 25,441,588.69    | 50.41      |
| หนองคาย                            | 379,307           | 19,026,762.39    | 50.16      |
| สกลนคร                             | 853,229           | 43,050,372.07    | 50.46      |
| นครพนม                             | 535,814           | 26,992,043.88    | 50.38      |
| รวมทั้งสิ้น                        | 4,146,550         | 211,241,679.55   | 50.94      |



## เพื่อเห็นชอบ

1. การจัดสรรเงินกัน 15% งบประมาณเปลี่ยนแปลงระดับเขต/จังหวัด โดยแบ่งการจัดสรร ดังนี้  
ครั้งที่ 1 ร้อยละ 50 วงเงิน 18,638,971.75 บาท ให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2563  
ครั้งที่ 2 ร้อยละ 50 วงเงิน 18,638,971.70 บาท ให้แล้วเสร็จภายใน 30 มิถุนายน 2563
2. เห็นชอบค่า K1-K2-K3 ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated)  
“กระจายเงินตาม Capitation ปรับค่า K” เพื่อใช้ในการจัดสรรเงินครั้งที่ 1 และ ครั้งที่ 2
3. มอบ CFO เขตสุขภาพที่ 8 และ สปสช.เขต 8 อุดรธานี ดำเนินการ และรายงานผลการปรับเปลี่ยนในการประชุมครั้งต่อไป

## ค่า K1-K2-K3 ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated)

| เกณฑ์                                                                                                                                       | % ของวงเงิน |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1) ด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด (K1)<br>1.1 การกระจาย EBITDA (น้ำหนักร้อยละ 50)<br>1.2 มาตรฐานการบันทึกบัญชี (น้ำหนักร้อยละ 50) | 35          |
| 2) ด้านความมั่นคง (K2)<br>2.1 NWC (น้ำหนักร้อยละ 40)<br>2.2 การลงทุน (น้ำหนักร้อยละ 30)<br>2.3 Unit Cost (น้ำหนักร้อยละ 30)                 | 35          |



## ค่า K1-K2-K3 ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated)

| เกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | % ของวงเงิน |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 3) ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (K3) ตามยุทธศาสตร์เน้นหนักเขตสุขภาพที่ 8 ปี 2563<br>4 สาขา 9 ตัวชี้วัด<br>3.1 ตัวชี้วัดสาขาหัวใจ<br>3.1.1 อัตราตายผู้ป่วยกล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลันชนิด STEMI (น้ำหนักร้อยละ 50)<br>3.1.2 ร้อยละของการให้การรักษาผู้ป่วย STEMI ได้มาตรฐานตามเวลาที่กำหนด (น้ำหนักร้อยละ 50)<br>3.2 ตัวชี้วัดสาขาใช้เลือดออก<br>3.2.1 อัตราผู้ป่วยโรคใช้เลือดออกลดลง จากค่ามัธยฐานย้อนหลัง 5 ปี (น้ำหนักร้อยละ 50)<br>3.2.2 ร้อยละของผู้ป่วยใช้เลือดออก ได้รับการควบคุมและสอบสวนโรคครบถ้วน ทันเวลา (น้ำหนักร้อยละ 50) | 30          |



## ค่า K1-K2-K3 ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated)

| เกณฑ์                                                                                                                                                                                                                  | % ของวงเงิน |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 3.3 <u>ตัวชี้วัดสาขา MCH</u><br>3.3.1 อัตราส่วนการตายมารดาไทยต่อการมีชีพแสนคน (น้ำหนักร้อยละ 50)<br>3.3.2 ร้อยละมารดาไทยตายจากสาเหตุ PPH (น้ำหนักร้อยละ 25)<br>3.3.3 ร้อยละมารดาไทยตายจากสาเหตุ PIH (น้ำหนักร้อยละ 25) |             |
| 3.4 <u>ตัวชี้วัดสาขา NCD</u><br>3.4.1 ร้อยละผู้ป่วยโรคเบาหวานรายใหม่ลดลง $\geq$ ร้อยละ 5 (น้ำหนักร้อยละ 50)<br>3.4.2 อัตราผู้ป่วยเบาหวานรายใหม่จากกลุ่มเสี่ยงเบาหวานไม่เกินร้อยละ 1.95 (น้ำหนักร้อยละ 50)              |             |





## สรุปวงเงินการจัดสรรเงินกัน 15% งบปรับเปลี่ยนระดับเขต/จังหวัด

| ลำดับ | เกณฑ์                                         | วงเงินครั้งที่ 1<br>จำนวน 18,638,971.75 บาท | วงเงินครั้งที่ 2<br>จำนวน 18,638,971.70 บาท |
|-------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1     | ด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด (K1) | 6,523,640.11                                | 6,523,640.10                                |
| 2     | ด้านความมั่นคง (K2)                           | 6,523,640.11                                | 6,523,640.10                                |
| 3     | ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (K3)              | 5,591,691.52                                | 5,591,691.50                                |
|       | รวมเป็นเงิน                                   | 18,638,971.75                               | 18,638,971.70                               |



# การคำนวณจัดสรร ครั้งที่ 2

|                                                                                         |       |              |               |              |               |              |               |            |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------|--|--|--|--|
| การจัดสรรเงินกัน 15% ปี 2563 ครั้งที่ 2 จำนวน 18,638,971.70 บาท                         |       |              |               |              |               |              |               |            |  |  |  |  |
| จัดสรรแบบกระตุ้น Motivated โดยใช้หลักการ “กระจายเงินตาม Capitation ปรับด้วยค่า K1-K2-K3 |       |              |               |              |               |              |               |            |  |  |  |  |
| วงเงิน K1                                                                               | 35%   | 6,523,640.10 | วงเงิน K1.1   | 3,261,820.05 | วงเงิน K1.2   | 3,261,820.05 |               |            |  |  |  |  |
| วงเงิน K2                                                                               | 35%   | 6,523,640.10 | วงเงิน K2.1   | 3,261,820.05 | วงเงิน K2.2   | 3,261,820.05 |               |            |  |  |  |  |
| วงเงิน K3                                                                               | 30%   | 5,591,691.50 |               |              |               |              |               |            |  |  |  |  |
| วงเงิน K3.1                                                                             | 7.50% | 1,397,922.88 | วงเงิน K3.1.1 | 698,961.44   | วงเงิน K3.1.2 | 698,961.44   |               |            |  |  |  |  |
| วงเงิน K3.2                                                                             | 7.50% | 1,397,922.88 | วงเงิน K3.2.1 | 698,961.44   | วงเงิน K3.2.2 | 698,961.44   |               |            |  |  |  |  |
| วงเงิน K3.3                                                                             | 7.50% | 1,397,922.88 | วงเงิน K3.3.1 | 559,169.16   | วงเงิน K3.3.2 | 419,376.86   | วงเงิน K3.3.3 | 419,376.86 |  |  |  |  |
| วงเงิน K3.4                                                                             | 7.50% | 1,397,922.88 | วงเงิน K3.4.1 | 698,961.44   | วงเงิน K3.4.2 | 698,961.44   |               |            |  |  |  |  |
| 1) คำนวณจัดสรร K 1                                                                      |       |              |               |              |               |              |               |            |  |  |  |  |

| จังหวัด     | จำนวน<br>ประชากร UC | จัดสรรเงินกัน 15% ครั้งที่ 2 ปี 2563 จำนวน 18,638,971.70 บาท |                                |                           |              |                                                     |                                 |                           |              | รวมได้รับ<br>จัดสรร K1 (บาท) |
|-------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------|------------------------------|
|             |                     | K1 ตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ (35% = 6,523,640.10 บาท)              |                                |                           |              |                                                     |                                 |                           |              |                              |
|             |                     | K 1.1 การกระจาย EBITDA (50%= 3,261,820.05 บาท)               |                                |                           |              | K 1.2 มาตรฐานการบันทึกบัญชี (50%= 3,261,820.05 บาท) |                                 |                           |              |                              |
|             |                     | grading                                                      | วงเงินตั้งต้นตาม<br>capitation | วงเงินตั้งต้น*<br>grading | ได้รับจัดสรร | grading                                             | วงเงินตั้งต้น<br>ตาม capitation | วงเงินตั้งต้น*<br>grading | ได้รับจัดสรร |                              |
| นครพนม      | 535,814             | 2.50                                                         | 421,489.88                     | 1,053,724.69              | 391,814.92   | 3.00                                                | 421,489.88                      | 1,264,469.63              | 399,498.88   | 791,313.79                   |
| บึงกาฬ      | 328,444             | 3.00                                                         | 258,365.44                     | 775,096.33                | 288,210.30   | 4.50                                                | 258,365.44                      | 1,162,644.49              | 367,328.05   | 655,538.35                   |
| เลย         | 504,742             | 2.50                                                         | 397,047.56                     | 992,618.91                | 369,093.47   | 2.00                                                | 397,047.56                      | 794,095.13                | 250,887.89   | 619,981.35                   |
| สกลนคร      | 853,229             | 3.00                                                         | 671,179.53                     | 2,013,538.58              | 748,710.23   | 3.67                                                | 671,179.53                      | 2,463,228.86              | 778,237.09   | 1,526,947.32                 |
| หนองคาย     | 379,307             | 2.00                                                         | 298,376.04                     | 596,752.08                | 221,895.12   | 3.33                                                | 298,376.04                      | 993,592.22                | 313,917.37   | 535,812.49                   |
| หนองบัวลำภู | 383,937             | 3.50                                                         | 302,018.16                     | 1,057,063.56              | 393,056.44   | 3.00                                                | 302,018.16                      | 906,054.48                | 286,260.53   | 679,316.97                   |
| อุดรธานี    | 1,161,077           | 2.50                                                         | 913,343.44                     | 2,283,358.60              | 849,039.58   | 3.00                                                | 913,343.44                      | 2,740,030.32              | 865,690.25   | 1,714,729.83                 |
| รวมเขต 8    | 4,146,550           |                                                              | 3,261,820.05                   | 8,772,152.75              | 3,261,820.05 |                                                     | 3,261,820.05                    | 10,324,115.13             | 3,261,820.05 | 6,523,640.10                 |

| 2) จำนวนจัดสรร K 2 |                    |                                                              |                                 |                           |              |                                         |                                 |                           |              |                                 |
|--------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------|-----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------------|
| จังหวัด            | จำนวนประชากร<br>UC | จัดสรรเงินกัน 15% ครั้งที่ 2 ปี 2563 จำนวน 18,638,971.70 บาท |                                 |                           |              |                                         |                                 |                           |              | รวมได้รับ<br>จัดสรร K2<br>(บาท) |
|                    |                    | K2 ตามเกณฑ์ความมั่นคง (35% = 6,523,640.10 บาท)               |                                 |                           |              |                                         |                                 |                           |              |                                 |
|                    |                    | K 2.1 NWC (50%= 3,261,820.05 บาท)                            |                                 |                           |              | K 2.2 Unit Cost (50%= 3,261,820.05 บาท) |                                 |                           |              |                                 |
|                    |                    | grading                                                      | วงเงินตั้งต้น<br>ตาม capitation | วงเงินตั้งต้น*<br>grading | ได้รับจัดสรร | grading                                 | วงเงินตั้งต้น<br>ตาม capitation | วงเงินตั้งต้น*<br>grading | ได้รับจัดสรร |                                 |
| นครพนม             | 535,814            | 3.50                                                         | 421,489.88                      | 1,475,214.57              | 554,665.19   | 3.50                                    | 421,489.88                      | 1,475,214.57              | 397,893.70   | 952,558.89                      |
| บึงกาฬ             | 328,444            | 3.00                                                         | 258,365.44                      | 775,096.33                | 291,428.08   | 3.00                                    | 258,365.44                      | 775,096.33                | 209,058.36   | 500,486.44                      |
| เลย                | 504,742            | 2.50                                                         | 397,047.56                      | 992,618.91                | 373,214.29   | 4.00                                    | 397,047.56                      | 1,588,190.26              | 428,365.41   | 801,579.70                      |
| สกลนคร             | 853,229            | 2.00                                                         | 671,179.53                      | 1,342,359.05              | 504,712.91   | 3.50                                    | 671,179.53                      | 2,349,128.34              | 633,605.02   | 1,138,317.93                    |
| หนองคาย            | 379,307            | 2.50                                                         | 298,376.04                      | 745,940.11                | 280,465.65   | 3.50                                    | 298,376.04                      | 1,044,316.15              | 281,672.12   | 562,137.76                      |
| หนองบัวลำภู        | 383,937            | 2.00                                                         | 302,018.16                      | 604,036.32                | 227,111.31   | 4.00                                    | 302,018.16                      | 1,208,072.64              | 325,840.39   | 552,951.70                      |
| อุดรธานี           | 1,161,077          | 3.00                                                         | 913,343.44                      | 2,740,030.32              | 1,030,222.63 | 4.00                                    | 913,343.44                      | 3,653,373.76              | 985,385.05   | 2,015,607.68                    |
| รวมเขต 8           | 4,146,550          |                                                              | 3,261,820.05                    | 8,675,295.60              | 3,261,820.05 |                                         | 3,261,820.05                    | 12,093,392.04             | 3,261,820.05 | 6,523,640.10                    |

### 3)คำนวณจัดสรร K 3

| จังหวัด     | จำนวนประชากร<br><br>UC | จัดสรรเงินกัน 15% ครั้งที่ 2 ปี 2563 จำนวน 18,638,971.70 บาท                       |                            |                        |              |                                                                   |                            |                        |              |                                                           |                            |                        |              |                                                                           |                            |                        |              |
|-------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|
|             |                        | K 3 ด้านผลลัพธ์ Out come สุขภาพ (30% = 5,591,691.50 บาท)                           |                            |                        |              |                                                                   |                            |                        |              |                                                           |                            |                        |              |                                                                           |                            |                        |              |
|             |                        | K 3.1 STEMI (7.5%= 1,397,922.88 บาท)                                               |                            |                        |              |                                                                   |                            |                        |              | K 3.2 ตัวชี้วัดสาขาไข้เลือดออก(7.5%= 1,397,922.88 บาท)    |                            |                        |              |                                                                           |                            |                        |              |
|             |                        | K 3.1.1 อัตราตายผู้ป่วยกล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลันชนิด STEMI (50%= 698,961.44 บาท) |                            |                        |              | K3.1.2 ร้อยละของการให้การรักษาผู้ป่วย STEMI (50%= 698,961.44 บาท) |                            |                        |              | K 3.2.1 อัตราป่วยโรคไข้เลือดออกลดลง (50%= 698,961.44 บาท) |                            |                        |              | K 3.2.2 ร้อยละของผู้ป่วยไข้เลือดออก ได้รับการควบคุม (50%= 698,961.44 บาท) |                            |                        |              |
|             |                        | grading                                                                            | วงเงินตั้งต้นตาม capitaton | วงเงินตั้งต้น* grading | ได้รับจัดสรร | grading                                                           | วงเงินตั้งต้นตาม capitaton | วงเงินตั้งต้น* grading | ได้รับจัดสรร | grading                                                   | วงเงินตั้งต้นตาม capitaton | วงเงินตั้งต้น* grading | ได้รับจัดสรร | grading                                                                   | วงเงินตั้งต้นตาม capitaton | วงเงินตั้งต้น* grading | ได้รับจัดสรร |
| นครพนม      | 535,814                | 4.25                                                                               | 90,319.27                  | 383,856.90             | 94,082.30    | 3.89                                                              | 90,319.27                  | 351,341.96             | 76,221.88    | 1.00                                                      | 90,319.27                  | 90,319.27              | 90,319.27    | 1.00                                                                      | 90,319.27                  | 90,319.27              | 90,319.27    |
| บึงกาฬ      | 328,444                | 5.00                                                                               | 55,364.02                  | 276,820.10             | 67,847.86    | 5.00                                                              | 55,364.02                  | 276,820.10             | 60,054.74    | 1.00                                                      | 55,364.02                  | 55,364.02              | 55,364.02    | 1.00                                                                      | 55,364.02                  | 55,364.02              | 55,364.02    |
| เลย         | 504,742                | 5.00                                                                               | 85,081.62                  | 425,408.10             | 104,266.39   | 2.97                                                              | 85,081.62                  | 252,692.41             | 54,820.35    | 1.00                                                      | 85,081.62                  | 85,081.62              | 85,081.62    | 1.00                                                                      | 85,081.62                  | 85,081.62              | 85,081.62    |
| สกลนคร      | 853,229                | 1.00                                                                               | 143,824.18                 | 143,824.18             | 35,250.92    | 5.00                                                              | 143,824.18                 | 719,120.90             | 156,009.68   | 1.00                                                      | 143,824.18                 | 143,824.18             | 143,824.18   | 1.00                                                                      | 143,824.18                 | 143,824.18             | 143,824.18   |
| หนองคาย     | 379,307                | 5.00                                                                               | 63,937.72                  | 319,688.60             | 78,354.82    | 5.00                                                              | 63,937.72                  | 319,688.60             | 69,354.84    | 1.00                                                      | 63,937.72                  | 63,937.72              | 63,937.72    | 1.00                                                                      | 63,937.72                  | 63,937.72              | 63,937.72    |
| หนองบัวลำภู | 383,937                | 5.00                                                                               | 64,718.18                  | 323,590.90             | 79,311.26    | 5.00                                                              | 64,718.18                  | 323,590.90             | 70,201.43    | 1.00                                                      | 64,718.18                  | 64,718.18              | 64,718.18    | 1.00                                                                      | 64,718.18                  | 64,718.18              | 64,718.18    |
| อุดรธานี    | 1,161,077              | 5.00                                                                               | 195,716.45                 | 978,582.25             | 239,847.89   | 5.00                                                              | 195,716.45                 | 978,582.25             | 212,298.52   | 1.00                                                      | 195,716.45                 | 195,716.45             | 195,716.45   | 1.00                                                                      | 195,716.45                 | 195,716.45             | 195,716.45   |
| รวมเขต 8    | 4,146,550              |                                                                                    | 698,961.44                 | 2,851,771.03           | 698,961.44   |                                                                   | 698,961.44                 | 3,221,837.12           | 698,961.44   |                                                           | 698,961.44                 | 698,961.44             | 698,961.44   |                                                                           | 698,961.44                 | 698,961.44             | 698,961.44   |

| สรุปการจัดสรรเงินกัน 15% ปี 2563 ครั้งที่ 2 จำนวน 18,638,971.70 บาท (จัดสรรแบบกระตุ้น Motivated โดยใช้หลักการ "กระจายเงินตาม Capitation ปรับด้วยค่า K1-K2-K3) |             |                 |                                  |                                |                                             |                             |                     |                                                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ลำดับ                                                                                                                                                         | จังหวัด     | จำนวนประชากร UC | K1 ตามเกณฑ์<br>ประสิทธิภาพ (35%) | K2 ตามเกณฑ์ความมั่นคง<br>(35%) | K 3 ด้านผลลัพธ์ Out<br>come สุขภาพ<br>(30%) | รวมได้รับจัดสรร<br>K1+K2+K3 | คิดเป็น<br>บาท/บัตร | หักคืนการประเมิน<br>ประสิทธิภาพการรับ<br>ปรับเกลี่ย ปี 2562 | รวมได้รับจัดสรรครั้งที่ 2 |
| 1                                                                                                                                                             | นครพนม      | 535,814         | 791,313.79                       | 952,558.89                     | 565,386.06                                  | 2,309,258.74                | 4.31                | 447,428.24                                                  | 1,861,830.50              |
| 2                                                                                                                                                             | บึงกาฬ      | 328,444         | 655,538.35                       | 500,486.44                     | 458,927.43                                  | 1,614,952.22                | 4.92                | 304,783.56                                                  | 1,310,168.66              |
| 3                                                                                                                                                             | เลย         | 504,742         | 619,981.35                       | 801,579.70                     | 703,776.53                                  | 2,125,337.58                | 4.21                | -                                                           | 2,125,337.58              |
| 4                                                                                                                                                             | สกลนคร      | 853,229         | 1,526,947.32                     | 1,138,317.93                   | 1,159,315.29                                | 3,824,580.54                | 4.48                | -                                                           | 3,824,580.54              |
| 5                                                                                                                                                             | หนองคาย     | 379,307         | 535,812.49                       | 562,137.76                     | 529,997.15                                  | 1,627,947.40                | 4.29                | -                                                           | 1,627,947.40              |
| 6                                                                                                                                                             | หนองบัวลำภู | 383,937         | 679,316.97                       | 552,951.70                     | 633,048.47                                  | 1,865,317.14                | 4.86                | -                                                           | 1,865,317.14              |
| 7                                                                                                                                                             | อุดรธานี    | 1,161,077       | 1,714,729.83                     | 2,015,607.68                   | 1,541,240.57                                | 5,271,578.08                | 4.54                | -                                                           | 5,271,578.08              |
| รวมเขต 8                                                                                                                                                      |             | 4,146,550       | 6,523,640.10                     | 6,523,640.10                   | 5,591,691.50                                | 18,638,971.70               | 4.50                | 752,211.80                                                  | 17,886,759.90             |
|                                                                                                                                                               |             |                 |                                  |                                |                                             |                             |                     |                                                             |                           |
|                                                                                                                                                               |             |                 |                                  |                                |                                             |                             |                     |                                                             | 18,638,971.70             |



# เสนอ คกก. เพื่อพิจารณา การจัดสรร

1. พิจารณาการฝากเงินที่ถูกดึงกลับ เพื่อพัฒนา Lab & X ray On Cloud
2. แจ้ง จังหวัดปรับเปลี่ยนให้หน่วยบริการ ในจังหวัด  
ส่งให้ สนง.เขต ภายในวันที่ 17 มิถุนายน 2563  
โดยขอให้ช่วยเหลือสภาพคล่อง รพ. และพัฒนาประสิทธิภาพ  
และช่วยเหลือ รพ.ที่ ผลงาน IP ลดลง  
มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่อง



---

# ขอขอบคุณครับ

